

**Основные положения Программы развития
Федерального государственного бюджетного учреждения науки
Института геологии рудных месторождений, петрографии, минералогии и
геохимии Российской академии наук (ИГЕМ РАН)**

Основная цель Программы – сохранение и развитие научного потенциала Института-лидера (1 группа, Генерация знаний) при изменении механизмов организации и проведения фундаментальных, прикладных и поисковых научных исследований в обстановке происходящих социальных, экономических и политических трансформаций.

В тезисной форме определено шесть основных взаимосвязанных направлений и соответствующих задач на период 2022-2026 гг., развивающих согласованную с Президиумом РАН и утвержденную МОН РФ «Программу развития Института на период 2019-2024 гг.» в рамках реализации Национального проекта «Наука и университеты».

1. Решение институциональных вопросов:

1.1. Завершить процедуры урегулирования вопросов государственной собственности на землю, здания и сооружения в Москве и Чите (Восточно-Сибирская Экспедиционная База, ВСЭБ) и передачи их в оперативное управление Институту;

1.2. Провести ремонт ВСЭБ и на ее основе организовать круглогодичный стационар с функционалом межотраслевого Научно-образовательного центра (НОЦ-ВСЭБ);

1.3. Постоянно совершенствовать «Положение о системе оплаты труда работников Института» в гармонизации с изменениями Законодательства для достижения целей Указа Президента РФ от 21.07.2020 г. № 474 с учетом корректировки критериев и показателей эффективности труда научных сотрудников, инженерно-технического и административно-хозяйственного персонала;

1.4. Улучшать структуру и содержание локальных нормативно-правовых актов по направлениям жизнедеятельности Института для повышения эффективности труда и уменьшения трудозатрат в сочетании с расширением функционала созданной Системы Электронного Документооборота (СЭД) Института, а также для улучшения системы антитеррористической защищенности, информационной безопасности, проведения мероприятий по ГО и ЧС.

2. Совершенствование принципов и механизмов организации научных исследований:

- 2.1. Выполнить утвержденное (2022 г.) и подготовить новое (2023-2024 гг.) Государственное задание (10 «базовых» тем и обучение аспирантов) в контексте реализации «Плана фундаментальных научных исследований в РФ на долгосрочный период (2021-2030 гг.)» (Распоряжение Правительства РФ от 31.12. 2020 г. № 3684-р) и основных инициатив Национального проекта «Наука и университеты»;
- 2.2. Совершенствовать структуру Института с учетом приоритетных направлений развития науки, технологий и техники в РФ (критические технологии), Программ освоения регионов и территорий опережающего развития (АЗРФ, Дальний Восток, Забайкалье);
- 2.3. Повышать результативность НИР в цепочке «исследователь→лаборатория→Институт» и эффективность использования научно-аналитической инфраструктуры на базе ЦКП «ИГЕМ–Аналитика» и Программы МОН РФ по обновлению приборной базы по согласованию с Приборной комиссией Института;
- 2.4. Развивать новые формы использования оборудования и разработки востребованных методик путем организации таких центров технологических компетенций, как «ИГЕМ РАН-Токио Воеки», «Материалы инженерных барьеров» (ИГЕМ РАН-ГК «Росатом» (ИБРАЭ РАН)-АО «Бентонит»);
- 2.5. Разрабатывать предложения по научно-методическому сопровождению фундаментальных, прикладных и поисковых научных исследований для МОН РФ, Президиума РАН и ОНЗ РАН.

3. Адаптация к изменяющимся реалиям финансирования научных исследований:

- 3.1. Проводить оптимизацию затрат на выполнение Государственного задания путем корректировки структуры затрат по темам и отдельным статьям плана ФХД для обеспечения функционирования научно-производственной базы (ЦКП «ИГЕМ-Аналитика», материалы, комплектующие, услуги и др.), содержания и ремонта зданий, нарастающих по объему коммунальных платежей;
- 3.2. Учитывать реалии перехода к программно-проектному принципу финансирования и управления наукой, развивать контрактную систему в сфере закупок товаров, работ и услуг;
- 3.3. Обеспечить проведение плановых мероприятий по аттестации научных сотрудников и работников АХО в соответствии с параметрами индивидуальных эффективных контрактов;
- 3.4. Развивать механизмы и создавать условия для поступления «внебюджетных средств» за счет расширения перечня заказчиков (сейчас основные: ГК «Росатом», АО «Росгеология», ПАО «Норникель») и спектра договоров подряда на НИР и аналитические работы;
- 3.5. Проводить работу по увеличению представительства экспертов Института в государственных (РНФ) и иных фондах, НТС Госкорпораций и предприятий реального сектора экономики, а также в редколлегиях ведущих специализированных журналов.

4. Развитие механизмов переноса результатов фундаментальных исследований в практику:

- 4.1. Обеспечить условия для максимально эффективного функционирования экспериментальной базы и уникального оборудования с целью разработки новых востребованных практикой методик;
- 4.2. Постоянно систематизировать и обеспечивать сохранность коллекций каменных материалов в Рудно-петрографическом музее и хранилище РМ, как важный элемент научно-исследовательской и образовательной деятельности;
- 4.3. Использовать возможности МОН РФ, предприятий реального сектора экономики и иных каналов для приобретения аналитического оборудования и внедрения разработанных методик;
- 4.4. Улучшить структуру и содержание сайта (www.igem.ru) для позиционирования Института в качестве ведущей организации РАН по проведению фундаментальных, прикладных и поисковых научных исследований в области комплексного изучения месторождений стратегических и высокотехнологичных металлов;
- 4.5. Провести работу по интеграции Института в пул организаций, реализующих «Перечень поручений по результатам проверки исполнения законодательства и решений Президента, направленных на развитие перспективной минерально-сырьевой базы» от 28.06.2022 г.

5. Кадровая политика и формирование кадрового резерва:

5.1. Обеспечить приток молодых специалистов посредством деятельности НОЦ (РХТУ, ВГУ, Университет «Дубна») и НОИЦ «Минерально-сырьевой комплекс России» (создан 14.05.2019 г. МГРИ-РГГРУ и 9 институтами РАН);

5.2. Создать базовые кафедры в РХТУ, ВГУ и Университете «Дубна» по примеру кафедры «Методики изучения рудных месторождений» в МГРИ-РГГРУ, показавшей высокую результативность;

5.3. Обеспечить условия для обучения и закрепления молодых кадров за счет совершенствования института аспирантуры на основе лицензии на образовательную деятельность, развития механизмов морального и материального поощрения молодых ученых, в т.ч. из средств, направляемых на выплаты стимулирующего характера, вовлечения в работу постоянно проводимой школы «Новое в познании процессов рудообразования» и других научных мероприятий Института;

5.4. Взаимодействовать с СМУиС Института по всем аспектам молодежной политики, определяемой МОН РФ и Президиумом РАН (мероприятия «кадрового лифта», улучшения жилищных условий, повышения мобильности).

6. Развитие научно-технических связей:

- 6.1. Обеспечить условия для развития связей на уровнях «исследователь ↔ исследователь», «лаборатория ↔ лаборатория», «Институт ↔ Институт» через договора о НТС;
- 6.2. Инициировать восстановление связей с НИИ и ВУЗами постсоветских республик (Белоруссия, Казахстан, Армения, Киргизстан, Узбекистан, Таджикистан и др.).
- 6.3. Инициировать научно-техническое и информационное сотрудничество с НИИ и Университетами стран БРИКС (BRICS Research Network Platforms) и других стран;
- 6.4. Обеспечить развитие музейно-просветительской деятельности, в том числе по направлению «Академический класс» и с помощью интерактивных технологий, а также позиционирование Института в СМИ (сайт www.igem.ru) в связи с мероприятиями «Десятилетия науки и технологий в России» (Указ Президента РФ от 25.04.2022 г. № 231) и празднования 300-летия РАН (Указ Президента РФ от 06.05.2018 г. № 197 и распоряжение Правительства РФ от 04.03.2021 № 543-р).